

Тема № 18

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Понятие и цели анализа производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций

Анализ деловой ситуации - важнейшая функция управления. Он проводится до принятия управленческого решения и является его основой. Анализ (контроль) ситуации осуществляется также в ходе реализации принятого решения для выработки (при необходимости) корректирующих воздействий. Реализовано управленческое решение, - и вновь ситуацию подвергают анализу: достигнуты ли цели, ради которых и были предприняты усилия.

Переход к рыночным отношениям значительно активизировал роль анализа деловой ситуации в управлении:

1. Предприятия перестали находиться в простых административно-экономических отношениях с внешним миром. Уходя от строгой вертикальной системы подчиненности, предприятие в условиях рынка вступает в комплексные экономические отношения с десятками и сотнями других предприятий и косвенно, через конкуренцию, ощущает на себе все многообразие экономических реалий рынка.

Следовательно, экономическая картина, которую предстоит анализировать сегодняшнему специалисту, очень резко усложнилась и расширилась. Существовавшие ранее такие направления анализа, как выполнение производственной программы, плана по прибыли и т. п., стали лишь небольшой частью анализа.

Дополнительно появилась необходимость анализа состояния рынка, собственного стратегического положения в нем, анализа риска предпринимаемых операций и многие другие направления исследований.

2. Существенно меняются требования к уровню (качеству) аналитических решений.

В последние десятилетия развитие общественного производства в развитых странах сопровождалось усилением роли информации. Достаточно сказать, что наиболее преуспевающие фирмы сегодня свыше 2/3 своих прибылей получают от использования Новых технологий, вкладывая в развитие собственной базы производства лишь 1/3 своих средств и расходуя остальные финансовые ресурсы на аналитические программы.

На современной стадии развития производства анализ, точнее, аналитическая деятельность смыкается с высшим уровнем управления - исследовательским.

В соответствии с этим экономический анализ, которым необходимо заниматься каждому предприятию, желающему добиться успеха, можно разделить на следующие уровни:

- стратегический анализ, который является частью действий предприятия по разработке и реализации своей рыночной стратегии;
- анализ хозяйственной деятельности предприятия или, другими словами, оценка его хозяйственной деятельности, анализ его конкурентоспособности, эффективности использования ресурсов, выявление резервов производства.

Цель проведения анализа на всех уровнях: обеспечить повышение эффективности производства, рост прибыльности предприятия.

В условиях рыночного хозяйства самой заинтересованной в проведении анализа стороной является сама строительная организация, которая и осуществляет эту работу непрерывно, исходя из собственных проблем.

Характер задач, стоящих перед анализом, определяется общими целями развития предприятия.

Можно принять следующее разделение аналитических задач по видам:

- по содержанию и аспектам исследования: экономические, технико-экономические, функционально-стоимостные задачи;
- по времени принятия решения: перспективные (проведение предварительного анализа проектов, планов, управленческих решений), ретроспективные (анализ выполнения ранее принятых проектов, планов, решений), текущие (связанные с принятием управленческих решений в процессе оперативной деятельности);
- по кругу изучаемых вопросов: комплексные (полные) исследования деятельности организации в целом за некоторый значительный период (квартал, год, несколько лет) и тематические (целевые), решающие задачи выявления причин изменения какого-то конкретного показателя или совокупности нескольких тесно связанных показателей.

Метод анализа производственно-хозяйственной деятельности

Анализ производственно-хозяйственной деятельности (ПХД) предприятия направлен на оценку ее эффективности и рациональности использования сырьевых, трудовых, финансовых и других ресурсов предприятия, выявление резервов производства, подготовку аналитической базы для принимаемых управленческих решений.

Этот вид анализа базируется на имеющейся у предприятия плановой, отчетной и прочей документации.

Метод анализа хозяйственной деятельности предприятий основан на совокупности трех дополняющих друг друга взаимосвязанных требований:

1. Использование системы плановых, учетных и отчетных показателей. Это означает, что все материалы планово-учетной и отчетной документации предприятия могут быть использованы для анализа. Высокая стабильность указанной системы документов обеспечивает возможность сопоставления данных планов и отчетов с показателями результатов деятельности за предыдущий период, с характеристиками работы предприятий-конкурентов и т. д.

2. Необходимость правильного выбора измерителей для оценки анализируемых явлений и процессов. Выбранный показатель должен правильно отражать результаты деятельности конкретного предприятия (работника).

Такие характеристики в ходе практической деятельности в основном уже выработаны. Например, оценить использование основных фондов строительной организации можно с помощью показателей фондовооруженности, фондоотдачи, фондоемкости и т. д. Уровень использования оборотных средств характеризуется их структурой, коэффициентом оборачиваемости, периодом оборота и т. д.

В ходе анализа может быть использована целая система производных показателей: абсолютные натуральные (например, объем выполненной кладки, м³), абсолютные денежные (стоимость выполненных работ, млн. руб.), относительные натуральные (производительность труда каменщика, м³/чел.-смена), относительные де-

нежные (выработка, тыс. руб/чел.-смена) и т. д.

3. Обязательное выявление и изучение факторов, повлиявших на исследуемые явления. Анализ позволяет не только выявить отклонения анализируемых показателей от намеченного (ожидаемого, планового и т. п.) уровня, но и установить причины отклонений, качественную связь между изучаемыми характеристиками.

Приемы анализа производственно-хозяйственной деятельности.

Выявление взаимосвязи между анализируемыми факторами осуществляется с помощью ряда приемов анализа (ПХД): а) детализации; б) сравнения; в) расчета средних величин; г) группировки; д) элиминирования; е) балансового метода; ж) экономико-математических методов.

Детализация подразумевает использование основного приема анализа: разбивка сложных показателей на более простые, синтетических факторов - на элементарные по разным признакам: характеру показателей, времени, месту и т. д.

Сравнение позволяет выразить характеристику явлений через другие однородные (и обязательно сопоставимые) явления.

Расчет средних величин используется для расчета обобщающих характеристик массовых явлений в деятельности предприятия.

Расчет средних величин часто дополняется группировками - распределением изучаемых явлений на группы и подгруппы.

Элиминирование - прием анализа, с помощью которого оценивается влияние конкретного фактора на исследуемый показатель. Применяется несколько основных способов элиминирования - методы цепных подстановок; разниц; интегральный, индексный и др.

Цепная подстановка используется в случаях, когда исследуется зависимость итогового показателя от ряда частных.

Расчет индексов применяют для оценки темпов динамики показателей (например, роста объемов работ строительной организации за несколько лет).

Различают базисные и цепные индексы. Базисные индексы применяют при сравнении данных за какой-либо период с показателями исходной даты; цепной индекс получается при поочередном сравнении данных отчетного периода с предыдущим.

Балансовый прием анализа позволяет осуществлять жесткий контроль за его качеством. Не случайно многие наиболее ответственные документы имеют форму баланса: бухгалтерский баланс, баланс материально-технического обеспечения и т.п.

Этот прием достаточно трудоемок, но незаменим, когда необходима тщательная проверка полноты и правильности определения влияния различных факторов на величину отклонений исследуемого показателя.

Экономико-математические приемы анализа активно развивались в последние десятилетия и особенно в последние годы на базе ЭВМ. Хорошо известны стандартные программы для использования методов корреляционного и регрессивного анализа, реализующие методы главных компонент, оптимизации ПХД, прогнозирования на базе динамических рядов и др. Существует большое количество специализированных, высокосервисных программ анализа, например финансового состояния предприятия.

Основные направления анализа производственно - хозяйственной деятельности строительных предприятий и порядок их осуществления

Основные задачи анализа можно классифицировать по направлениям, примерный перечень которых может выглядеть так:

- анализ выполнения производственной программы строительной организации (или отдельно взятого заказа);
- анализ организационно-технического уровня строительного производства;
- анализ использования рабочей силы и заработной платы;
- анализ использования средств труда;
- анализ обеспеченности материальными ресурсами и эффективности их использования;
- анализ себестоимости строительно-монтажных работ;
- анализ прибыли и рентабельности;
- анализ финансового состояния предприятия.

Приведенный перечень — не исчерпывающий, так как может быть дополнен, например, анализом работы отдельных служб (в частности, отдела маркетинга) предприятия. Кроме того, развитие рыночных отношений повлекло за собой дальнейшую дифференциацию чисто финансового направления исследований, внутри которого сегодня уже определились следующие достаточно типовые задачи:

- анализ финансовых результатов деятельности предприятия;
- анализ финансового состояния предприятия;
- анализ деловой активности и эффективности деятельности предприятия;
- комплексный анализ и оценка финансовой деятельности предприятия и др.

В особое направление сегодня можно вынести исследования риска операции на рынке.

Естественно, методика проведения анализа каждого вида, направления, более того - отдельных задач сильно отличается. В то же время существуют определенные закономерности, позволяющие «выстроить» методику исследований по любому поставленному вопросу.

Порядок проведения исследований по поставленному вопросу может быть следующим:

А. Устанавливаются показатели, характеризующие состояние поставленного вопроса (задачи, проблемы). Например, при проведении анализа использования рабочей силы такими характеристиками могут быть наличие работников (потребное и фактическое); их квалификационный и профессиональный состав; производительность труда (нормативная, фактическая); текучесть кадров и т. д.

Б. Выявляются источники анализа, содержащие необходимую информацию. Если говорить о примере, рассмотренном выше, такими источниками могут быть раздел «Труд и заработная плата» в производственно-экономическом плане предприятия, данные оперативного и статистического учета по объемам работ, явочному числу рабочих, использованию рабочего времени, выполнению норм выработки и т. п. за различные периоды времени, данные отдела кадров, материалы отчетов и т. п.

В. В соответствии с планом анализа осуществляются отбор и проверка информации, необходимой для данного анализа. Для этого проверяются качество собран-

ной (или предоставленной) информации, ее согласованность (отсутствие логических и арифметических противоречий), сопоставимость (поскольку одни и те же показатели в разное время могли определяться по разным методикам и нормативам), полнота и достоверность собранных данных.

Г. Проводится аналитическая обработка и изучение отобранной информации. Главной целью этого этапа является выявление причинной связи между показателями. Этот этап работы чрезвычайно важен. Небрежное отношение к нему может создать предварительное неверное представление о чрезмерной важности или, наоборот, незначительности определенного фактора, которое может затем перейти в выводы анализа.

Например, долгое время главным фактором, определяющим уровень текучести кадров в строительных организациях, считался уровень оплаты труда. Однако пофакторный анализ показал, что оплата труда находится по значимости на 6 - 8-м месте среди называемых причин, а первое место прочно занимает уровень благоустройства рабочих мест строителей.

Еще одним результатом изучения отобранной информации могут быть представления об изменениях, которые происходят в изучаемом вопросе во времени.

Д. Проводится собственно анализ состояния дел, причин изменений, отклонений от намеченных величин.

Для этого определяются факторы, оказавшие влияние на отклонения изучаемых характеристик от желаемого уровня, осуществляется их группировка, устанавливается взаимосвязь между ними. Рассчитывается величина влияния факторов на исследуемые показатели, вскрываются резервы, определяется их величина, намечаются пути их использования.

Е. Обобщение результатов анализа является его завершающей стадией и может быть сделано в разной форме в зависимости от назначения итогов анализа. Обычно результаты исследований оформляются в виде пояснительной или докладной записки, а результаты расчетов — в виде таблиц (приложений) к записке.